

Mandat

Groupe de travail sur l'Excellence opérationnelle

Introduction

Le Partenariat mondial pour l'éradication de la lèpre (Global Partnership for Zero Leprosy – GPZL) a été lancé en janvier 2018 par l'Organisation mondiale de la Santé (observateur), la Fédération Internationale des Associations contre la Lèpre, la Sasakawa Memorial Health Foundation, l'International Association for Integration, Dignity and Economic Advancement (IDEA) et la Fondation Novartis. Son équipe de direction comprend ces partenaires, ainsi que les responsables des programmes nationaux de lutte contre la lèpre au Brésil, en Éthiopie et en Inde, l'Association internationale de la lèpre, le Rapporteur spécial des États-Unis pour la lèpre et un représentant de la communauté universitaire. Le Secrétariat du GPZL est hébergé dans les locaux de la Task Force for Global Health.

Le GPZL a la vision d'un monde sans lèpre : sans maladie, sans invalidité, sans discrimination et sans stigmatisation. Il s'efforce de faciliter l'alignement de la communauté de la lèpre et d'accélérer une collaboration efficace dans le but d'éradiquer la lèpre. Pour faciliter cette action, trois groupes de travail ont été établis : le **Groupe de travail sur le programme de recherche**, qui alignera un programme de recherche priorisé ; le **Groupe de travail sur l'excellence opérationnelle**, qui aidera les pays concernés à élaborer les meilleures pratiques pour éradiquer la lèpre; et le **Groupe de travail sur la mobilisation des ressources et le plaidoyer**, qui soutiendra les deux autres groupes par des activités de plaidoyer et de levée de fonds pour rendre possibles des investissements scientifiques et opérationnels supplémentaires. Ces groupes complémentaires travaillent en étroite collaboration pour atteindre l'objectif d'éradication de la lèpre.

Objectif du Groupe de travail sur l'Excellence opérationnelle

L'objectif du Groupe de travail sur l'excellence opérationnelle est de promouvoir la dissémination, le développement, l'utilisation, la mise à l'échelle, le suivi et l'évaluation des meilleures pratiques et des innovations prometteuses dans les programmes nationaux de lutte contre la lèpre afin de les faire progresser sur la voie de l'éradication de la lèpre. En 2019, le groupe développera :

1. Un outil d'évaluation pour permettre aux pays concernés d'identifier les principales opportunités ainsi que les lacunes à combler dans la lutte pour l'éradication de la lèpre.
2. Un modèle de vision permettant aux pays d'envisager une stratégie globale visant à l'éradication de la lèpre.
3. Une boîte à outils, avec des modules qui soutiennent le renforcement des capacités afin de combler les lacunes prioritaires. Ces outils, conjointement avec de l'assistance technique et le financement approprié, contribueront au renforcement des capacités pour combler les lacunes identifiées et mettre en œuvre de nouvelles innovations.

Les considérations générales pour le groupe sont avant tout le caractère unique de chaque pays, couvrant un continuum allant de la capacité la plus petite à la capacité la plus grande et de l'endémie la plus élevée à l'endémie la plus basse.

Chaque pays a des besoins différents et nécessitera des solutions différentes. Il faut également mentionner l'« effet du train en marche », qui signifie que le GPZL ne travaille pas à partir de zéro mais reconnaît que les différents pays et organisations ont déjà lancé de grandes initiatives, développé des meilleures pratiques et produit des innovations. Le Groupe de travail sur l'excellence opérationnelle tiendra compte de ces développements en s'appuyant sur ces pratiques et en facilitant leur partage. Dans la mesure du possible, le groupe s'alignera sur les opportunités disponibles telles que les directives de l'OMS, les instruments visant à guider la communauté des MTN (comme le cadre d'action) et les manuels et guides de l'ILEP (p. ex., sur l'inclusion sociale).

Tâches du Groupe de travail sur l'Excellence opérationnelle

Le Groupe de travail sur l'excellence opérationnelle engage des responsables de programmes de lutte contre la lèpre et d'autres praticiens de divers pays qui sont actifs sur le terrain et qui souhaitent utiliser leurs compétences et leurs connaissances pour faire ce qui suit :

- Aider à concevoir un outil d'évaluation et un modèle de vision qui seront efficaces et utiles pour les directeurs de programmes nationaux
- Aider à dresser un inventaire des meilleures pratiques actuelles, des bases factuelles et des instruments utiles qui seront affichés et rendus accessibles sur une plateforme numérique
- Contribuer au bureau d'assistance du GPZL qui prend en charge la plateforme numérique et offre un support technique en fonction des besoins des utilisateurs de la plateforme
- Participer aux évaluations des programmes nationaux de lutte contre la lèpre entre homologues pour identifier les réalisations, les défis et les besoins.
- Soutenir l'élaboration de plans d'amélioration des programmes nationaux de lutte contre la lèpre (feuille de route pour l'éradication de la lèpre) avec des priorités claires et des objectifs mesurables.

Sous-thèmes

Le travail sera organisé autour des cinq sous-thèmes suivants :

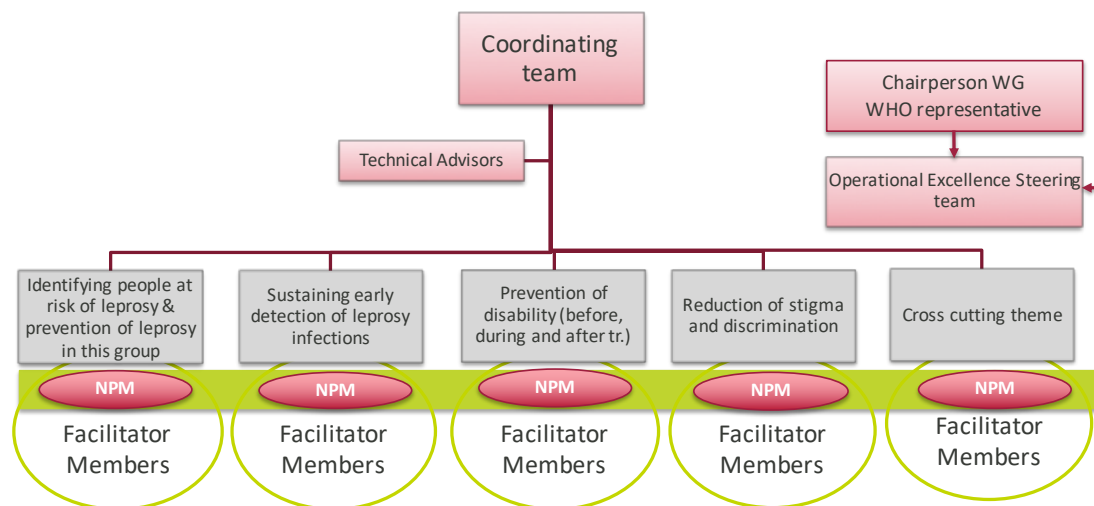
1. Identification des personnes exposées à la lèpre et prévention de la lèpre dans les segments de la population qui sont particulièrement exposés
2. Soutien des initiatives de détection précoce de la lèpre et mesures à prendre lorsque l'objectif d'éradication de la lèpre aura été atteint
3. Prévention et traitements efficaces des invalidités pendant et après les traitements antimicrobiens
4. Réduction réelle de la stigmatisation et de la discrimination
5. Capacité opérationnelle (thème intersectoriel) avec les ressources humaines, le financement de la santé, S&E, l'élaboration des politiques

Structure et membres

Le Groupe de travail sur l'excellence opérationnelle sera dirigé par le Comité directeur pour l'excellence opérationnelle, composé de cinq responsables de programmes nationaux de lutte contre la lèpre, qui seront

les présidents¹ des cinq sous-groupes et bénéficieront du soutien de cinq facilitateurs² qui travaillent dans le domaine de la lèpre depuis de nombreuses années. Ces dix personnes viennent de pays variés dans lesquels la lèpre est endémique. Le Comité directeur pour l'excellence opérationnelle sera également renforcé par un représentant de l'OMS et par le président du Groupe de travail sur l'excellence opérationnelle (voir figure 1). Les autres membres, provenant du secteur public, du secteur privé et d'ONG, auront de l'expérience sur le terrain dans chacun des thèmes et seront encouragés à apporter comme contributions leurs compétences et leur expérience. Certains des membres sont des personnes affectées par la lèpre. Les membres participeront activement à l'exécution des tâches des sous-groupes.

Operational Excellence working group structure



11

Figure 1 Structure organisationnelle

Termes et conditions de nomination

La nomination de tous les membres est initialement pour un terme d'un an. Les tâches des sous-groupes sont communiquées clairement et convenues avec le coordinateur du GTEO, avec des calendriers d'exécution et des indicateurs mesurables bien définis³.

Prise de décisions

Le Groupe de travail sur l'excellence opérationnelle est dirigé par le Comité directeur pour l'excellence opérationnelle, qui prendra les décisions. Les décisions du Comité directeur seront prises par consensus.

¹ Les termes de référence pour ce poste sont disponibles et peuvent être consultés sur le site Web du GPZL, zeroleprosy.org.

² Les termes de référence pour ce poste sont disponibles et peuvent être consultés sur le site Web du GPZL, zeroleprosy.org.

³ Document sur les jalons du GPZL

Chaque sous-groupe est dirigé par le président et le facilitateur, qui prendront les décisions dans le sous-groupe. Si un vote est requis, chaque membre du groupe de travail aura une voix, et la règle de la majorité simple s'appliquera.

Coordination

Le coordonnateur principal du Groupe de travail apportera son expertise et dirigera la coordination des travaux du groupe. Il travaillera avec le président et le Secrétariat pour faciliter la tâche du groupe par le biais d'une plate-forme en ligne et de communications régulières, notamment par courrier électronique et par téléconférences, ainsi que par le biais d'une réunion.

Contacts

- Président du Groupe de travail sur l'excellence opérationnelle
Dr Bart Vander Plaetse
bart.vanderplaetse@fairmed.ch
m. +41 7 9325 6689
- Coordinatrice du Groupe de travail sur l'excellence opérationnelle
Dr Christine Fenenga
cfenenga@zeroleprosy.org
m. +31 6 4189 1245